

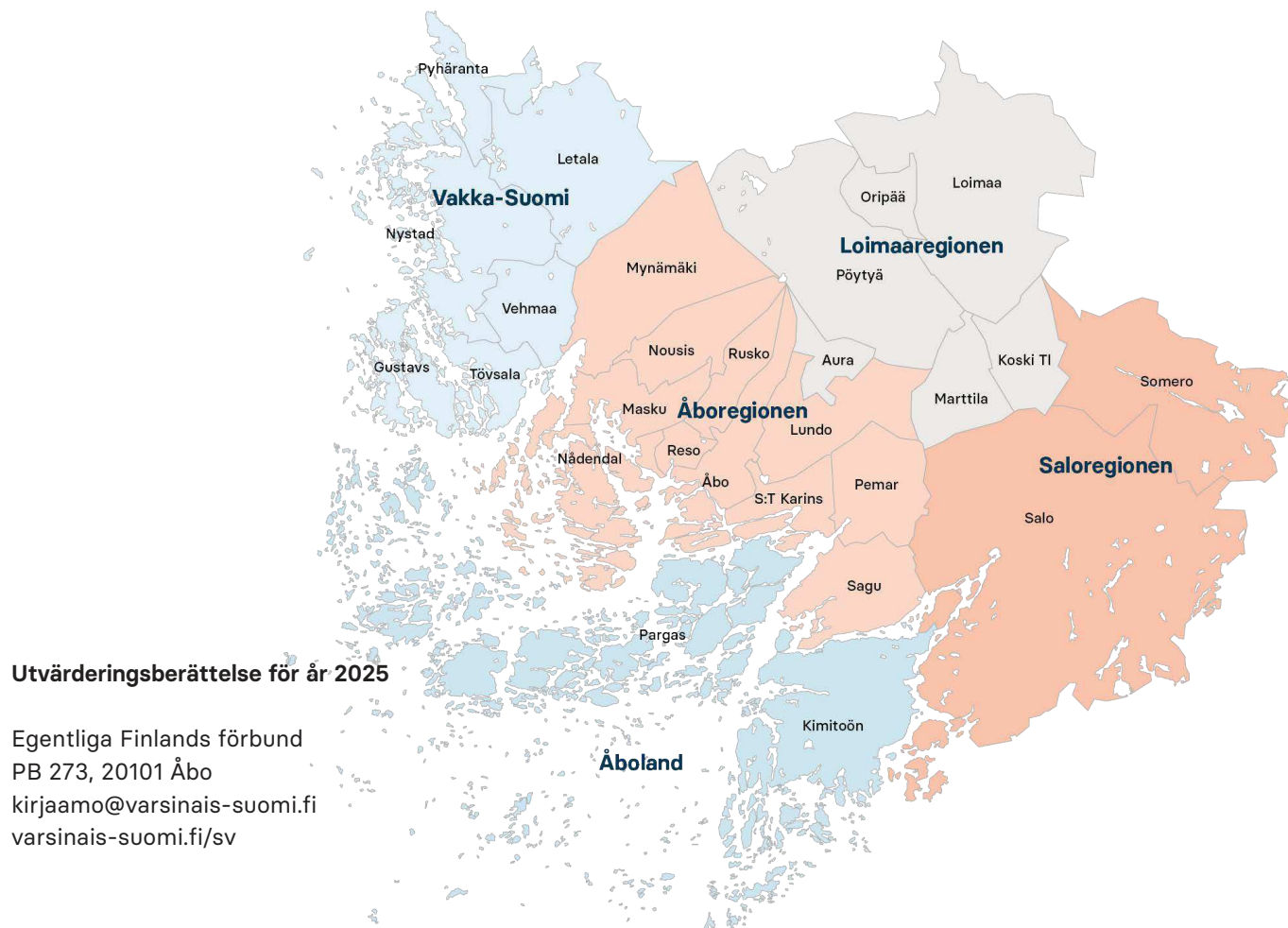
Utvärderingsberättelse 2025

MKV 8.6.2026



Innehåll

1. Förord av revisionsnämndens ordförande	3
2. Revisionsnämnden	4
2.1 Revisionsnämndens uppgifter	4
2.2 Revisionsnämndens sammansättning och revisor	4
2.3 Revisionsnämndens verksamhet	4
3. Behandling av utvärderingsberättelsen för 2024 och åtgärder som härletts från denna	6
4. Egentliga Finlands förbunds vision, mission och mål för ekonomin och verksamheten	9
4.1 Förbundets vision och mission	9
4.2 Samkommunens ekonomiska utveckling och budgetutfall	9
4.3 Uppnåendet av samkommunens mål för verksamheten	10
4.3.1 Den gemensamma verksamheten och förvaltningen	10
4.3.2 Regionutveckling	12
4.3.3 Markanvändning och miljön	21
4.3.4 Intressebevakning och tjänster för kommunerna	30
5. Sammanfattning av utvärderingsberättelsen	34



1. Förord av revisionsnämndens ordförande

Att möta framtiden är vår gemensamma sak

Som ordförande för revisionsnämnden har jag glädjen och äran att skriva introduktionen till den första utvärderingsrapporten av vår nya nämnd. Landskapsförbundets verksamhet ter sig fortfarande ganska avlägsen för många kommunala beslutsfattare och särskilt för allmänheten, trots att förbundets arbete har en direkt inverkan på varje invånares vardag. Effekterna av arbetet återspeglar sig t.ex. i trafikförbindelserna, i miljöns tillstånd samt i regionens livskraft och attraktionskraft.

” Jag utmanar särskilt alla oss som representerar kommunerna att aktivt berätta om vad landskapsförbundet är och vad det gör

Denna revisionsnämnd inledde sitt arbete först i slutet av året. Under den gångna perioden har vi strävat efter att fördjupa oss i förbundets verksamhet genom att träffa och intervjua ledningen, sakkunniga och medarbetare. Deras yrkesskicklighet, engagemang och breda expertis har gjort stort intryck på oss och vi respekterar den högt. Vår utvärderingsrapport grundar sig alltså inte bara på verksamhetsberättelsen och bokslutet, utan också på intervjuer och samråd.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla som är engagerade i förbundets arbete för invånarnas bästa. Oberoende av om det handlar om förtroendeuppdrag, intressebevakning, förvaltning eller sakkunnigarbete är varje insats viktig för Egentliga Finlands framgång.

Som helhet har förbundets verksamhet under 2025 varit mycket resultatrik, och de strategiska målen har uppnåtts med marginal. Det är emellertid viktigt att även i fortsättningen fästa uppmärksamhet vid personalens arbetshälsa och utvecklingen av utbildningsnivån, så att målen kan uppnås enligt alla indikatorer.

Revisionsnämnden har beslutat att också satsa på sin egen utbildning så att vi, liksom de tidigare nämnderna, kan erbjuda ett så omfattande och högkvalitativt informationspaket som möjligt till stöd för beslutsfattarna i landskapet.

Genom revisionsnämndens beslut publiceras utvärderingsrapporten i år i sin helhet på finska och svenska. Vi vill på detta sätt tydligt visa att vi önskar betjäna invånarna och medlemskommunerna på deras eget modersmål.

Jag vill avsluta med ett citat av Robert Baden-Powell, grundare av scoutrörelsen:

”Försök att lämna den här världen lite bättre än du fann den, så att du, när det kommer till din tur att dö, kan dö lycklig och känna att du inte har kastat bort din tid utan gjort ditt bästa.”

Med denna inställning fortsätter vi alla vårt arbete för landskapets bästa.

Markus Ylis-Junttila

Revisionsnämndens ordförande



Landskapsdirektör Kari Häkämies gick i pension hösten 2024 och Jyri Arponen, som utnämndes till hans efterträdare, tillträdde som landskapsdirektör samma höst. År 2025 var Arponens första hela verksamhetsår i Egentliga Finlands Förbund.

2. Revisionsnämnden

2.1 Revisionsnämndens uppgifter

Enligt 121 § i kommunallagen ska revisionsnämnden bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om samt bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i samkommunen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt. Revisionsnämnden ska också bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet, om samkommunens balansräkning visar underskott som saknar täckning. Sedan 2017 har revisionsnämnden haft till uppgift att övervaka att skyldigheten att lämna en redogörelse för bindningar enligt 84 § i kommunallagen iakttas och att tillkännage redogörelserna för fullmäktige.

Enligt 66 § i förvaltningsstadgan för Egentliga Finlands förbund ska nämnden

1. följa hur revisorns revisionsplan uppfylls och även i övrigt följa hur revisorn utför sina uppgifter samt vid behov göra förslag om hur revisionen kunde utvecklas;

2. se till att det för revisionen finns de resurser som behövs för att revisionen ska kunna utföras i den omfattning som god revisionssed för den offentliga förvaltningen förutsätter; samt

3. komma med initiativ och framställningar för att samordna uppgifterna för revisionsnämnden, revisorn och den interna revisionen på ett så ändamålsenligt sätt som möjligt.

Resultaten av utvärderingen rapporteras årligen i den utvärderingsrapport som ska lämnas till landskapsfullmäktige. Innan utvärderingsberättelsen har färdigställts kan revisionsnämnden lämna landskapsfullmäktige de utredningar som den anser vara nödvändiga. Revisionsnämnden kan under räkenskapsperioden också rapportera till landskapsfullmäktige om andra betydande iakttagelser.

2.2 Revisionsnämndens sammansättning och revisor

Landskapsfullmäktige valde följande personer till revisionsnämnden för åren 2026–2029:

ordförande Markus Ylis-Junttila
vice ordförande Juha Heikkilä
Marjaana Mänkäri
Susanna Sankala

Landskapsfullmäktige valde den 22 september 2025 BDO Audiator Oy till revisionssammanslutning för samkommunen för åren 2025–2028. Ansvarig revisor under räkenskapsåret 2025 var GR, CGR Kirsi Ehrlund.

2.3 Revisionsnämndens verksamhet

Revisionsnämndens verksamhet och utvärderingsarbete grundar sig på det godkända arbetsprogrammet och utvärderingsplanen.

Nämnden har tagit del av budgeten för 2025 och ekonomi- och verksamhetsplanen för 2025–2026. Nämnden har följt samkommunens förvaltning genom att läsa landskapsfullmäktiges och landskapsstyrelsens protokoll. På revisionsnämndens möten har det presenterats ett sammandrag av de ärenden som behandlats av landskapsstyrelsen och landskapsfullmäktige.

Revisionsnämnden följde genomförandet av revisorns revisionsplan för 2025.

Revisionsnämnden har sammanträtt 6 gånger inom ramen för utförandet av den utvärderingsuppgift som gäller räkenskapsår 2025. På dessa möten har landskapsdirektören och förvaltningsdirektören samt andra tjänsteinnehavare hörts, och samkommunens verksamhet inom de olika ansvarsområdena har gåtts igenom.

Revisionsnämnden övervakar fullgörandet av skyldigheten att redogöra för bindningar enligt 84 § i kommunallagen genom att behandla och godkänna redogörelser för bindningar. Revisionsnämnden godkände redogörelserna för bindningar på sitt möte den 5 november 2025, § 65. Landskapsfullmäktige antecknade på sitt möte den 8 december 2025, § 47, rapporten över bindningar för kännedom.



Revisionsnämndens ledamöter:

Juha Heikkilä (vänst.), Markus Ylis-Junttila, Marjaana Mänkäri ja Susanna Sankala

3. Behandling av utvärderingsberättelsen för 2024 och åtgärder som härletts från denna

Landskapsfullmäktige har på sitt möte den 9 juni 2025, § 13, behandlat revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2024. Landskapsfullmäktige ålade landskapsstyrelsen att vidta åtgärder på grund av de observationer som gjordes i utvärderingsberättelsen.

Landskapsstyrelsen har den 17 november 2025, § 197, gett det utlåtande om observationerna i utvärderingsberättelsen för 2024 som krävs enligt kommunallagen. Landskapsstyrelsen har i sitt utlåtande om observationerna konstaterat följande:

Enligt 121 § i kommunallagen ger kommunstyrelsen fullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranleder.

Landskapsstyrelsen ger sitt utlåtande om utvärderingsberättelsen för 2024 (lf 9.6.2025, § 13), och det ska tillkännages landskapsfullmäktige.

I den mer detaljerade utvärderingen av målen och verksamheten förde revisionsnämnden fram observationer och förslag om förbundets verksamhet. Revisionsnämndens kommentarer (fritt översatta) är kursiverade.

Vid sitt möte den 17 november 2025 ger landskapsstyrelsen

1. ett utlåtande till fullmäktige om de åtgärder som utvärderingsberättelsen för 2024 föranleder
2. landskapsfullmäktige utlåtandet till känna.

Utlåtandet om utvärderingsberättelsen för 2024

Revisionsnämnden har i sin utvärderingsberättelse bedömt hur ekonomin, verksamheten och målen för Egentliga Finlands förbund har uppnåtts 2024. Revisionsnämndens utvärderingsberättelse grundar sig på kommunallagen och revisionsnämndens revisionsplan samt på de dokument som funnits tillgängliga.

Sammanfattningsvis konstaterar revisionsnämnden att de mål som landskapsfullmäktige i budgeten för 2024 har satt upp för verksamheten och ekonomin har uppfyllts väl. Förbundets resultat för 2024 blev bättre än planerat. Resultatet för budgetåret 2024 beräknades bli ett underskott på 287 056 euro. Bokslutet 2024 uppvisade emellertid ett överskott på 185 960 euro. Det var särskilt i personalutgifterna som besparingar uppstod.

Den gemensamma verksamheten och förvaltningen

I punkt 5.2 rekommenderar revisionsnämnden att det i bokslutet bör göras en tydligare åtskillnad mellan den kommunfinansierade och den projektfinansierade verksamheten och kostnadsfördelningen mellan dessa. För närvarande ger bokslutet inte en klar bild av samkommunens verksamhet som helhet.

För att göra bokslutet tydligare, mer transparent och mer lättläst kommer vi i framtiden att bättre beakta behovet av att tydligare skilja åt den kommunfinansierade och den projektfinansierade verksamheten.

I punkt 5.3 fäster revisionsnämnden uppmärksamhet vid att kostnaderna för företagshälsovård har ökat med nästan 30 procent. Det finns skäl att på allvar ta fasta på detta och utreda vilka faktorer som ligger bakom utvecklingen, om det finns något som arbetsgivaren kan göra åt saken.

Kostnadsstegringen har utretts i samarbete med företagshälsovården. Kostnaderna har stigit inom alla faktureringsgrupper, men den största ökningen har skett inom ersättningsklass I, dvs. kostnader för förebyggande verksamhet och för verksamhet som upprätthåller arbetstagarnas arbetsförmåga (+ 47 %). Företagshälsovårdstjänsterna konkurrenssattes sommaren 2025, och en ny avtalsperiod med Pihlajalinna Lääkärikeskus Oy inleds den 1 januari 2026. Samtidigt har man strävat efter att bromsa upp kostnadsstegringen genom att utreda hur effektiv den förebyggande verksamheten är.

I punkt 7 anser revisionsnämnden att de mål för verksamheten 2026 som läggs fram för det nya landskapsfullmäktige för godkännande bör vara tydligare formulerade. Metoder för att mäta målluppfyllelsen bör fastställas så att det i utvärderingsberättelsen kan konstateras på vilket sätt ett mål har uppnåtts. Trafikljusmodellen är bara ett sätt att uttrycka målluppfyllelsen. Även andra metoder skulle kunna användas, t.ex. kvalitativ utvärdering. Revisionsnämnden förväntar sig också att det i verksamhetsberättelsen för 2025 tydligare ska beskrivas hur målluppfyllelsen har konstaterats och mätts.

Revisionsnämndens observation är motiverad och vi kommer att sträva efter att vidareutveckla rapporteringen så att den kvalitativa utvärderingen kompletteras med kvantitativa och tidsbegränsade indikatorer i fråga om de uppgifter där detta är ändamålsenligt och möjligt.

Förbundets verksamhet kännetecknas av att resultaten och effekterna av vårt arbete återspeglas indirekt och på lång sikt i landskapets livskraft och konkurrenskraft samt i invånarnas välfärd. Därför har målen i första hand definierats som konkreta uppgifter och åtgärder, som gradvis kommer att bidra till att de strategiska målen uppnås. Genomförandet av de konkreta åtgärderna utvärderas årligen med hjälp av en trafikljusmodell, som enkelt ger en allmän bild av hur den planerade verksamheten har utfallit under året i fråga.

Markanvändning och miljön

I punkt 5.3.3 anser revisionsnämnden att det största utvecklingsbehovet gäller kommunikationens kvalitet. Århuskonventionens anda, genuint och effektivt deltagande, transparent beslutsfattande och en öppen hantering av konflikter förverkligas inte fullt ut. Det är svårt för invånarna och organisationerna att få en bild av hur deras åsikter påverkar de slutliga besluten. Informationen är tillräcklig, men kommunikationen är för myndighetsorienterad. Vidare undrar revisionsnämnden om dialogen med kommunerna och intressentgrupperna i Egentliga Finland har varit tillräcklig och ömsesidig när det gäller planeringen och genomförandet av trafiklösningar?

Medborgarnas, intressenternas och andra aktörers deltagande och växelverkan inom regionplaneringen regleras i detalj i nationell lagstiftning, t.ex. när det gäller processer, material och deras tillgänglighet. Målet med Århuskonventionen är att främja medborgarnas möjligheter att påverka beslut som gäller deras livsmiljö. Inom ansvarsområdets processer följer verksamheten lagar och avtal, och dessutom deltar ansvarsområdet också i ett stort antal arbetsgrupper och nätverk där man strävar efter att kommunicera om förbundets uppgifter och processer. I takt med att etapplandsplaneringen och trafiksystemplaneringen framskrider är det möjligt att ägna uppmärksamhet åt en effektivare kommunikation och därigenom öka den allmänna medvetenheten och växelverkan. Det här är ett område som kan utvecklas vidare under de kommande åren, men det förutsätter att tilläggsresurser anvisas för detta arbete.

Intressebevakning och tjänster för kommunerna

I punkt 5.3.3 anser revisionsnämnden att målen för ansvarsområdet i framtiden kan fastställas på en något mer konkret nivå, så att de inte bara blir lättare att mäta, utan också mer tillgängliga och påvisbara.

Målen för ansvarsområdet intressebevakning och tjänster för kommunerna baserar sig delvis på de mål enligt regeringsprogrammet som landskapsstyrelsen ställt upp för valperioden. Större vikt kan läggas vid att konkretisera målen när nya mål sätts upp för valperioden 2027–2031. De mål för revisionsåret som härletts från målen för valperioden, t.ex. trafikprojektet, är dock relativt konkreta. Under revisionsåret fattades bland annat beslut om finansieringen av öppethållande dygnet runt på Åbo flygplats samt om utvecklingsinvesteringar i E18-ringvägen i Reso och i Pargasleden i S:t Karins.

Revisionsnämnden har i sin utvärdering fäst vikt vid att stärka de sociala medierna och göra förbundet mer känt. Egentliga Finlands förbund kommer att stärka kommunikationen med hjälp av en tidsbunden tvåårig resurs som fokuseras särskilt på sociala medier.



4. Egentliga Finlands förbunds vision, mission och mål för ekonomin och verksamheten

4.1 Förbundets vision och mission

Egentliga Finlands landskapsstrategi 2040+ antogs av landskapsfullmäktige den 8 december 2025 och den genomförs i skrivande stund. Strävan är att Egentliga Finlands landskapsstrategi ska vara en partnerskapsstrategi. De hållbara partnerskapen i Egentliga Finland ska grunda sig på gemensamt överenskomna verksamhetsmodeller, gemensamt och kontinuerligt lärande och långsiktighet.

Arbetet med hållbara partnerskap i Egentliga Finland styrs av fyra visioner fram till 2040:

1. En koldioxidneutral pionjär inom rena lösningar, innovationer och hållbar tillväxt
2. Ett gemenskapsorienterat landskap som erbjuder var och en möjligheter till välfärd
3. Ett landskap som kännetecknas av samarbete och kunskapsbaserade beslut
4. Ett digitalt, tillväxtorienterat landskap som förutser förändringar

4.2 Samkommunens ekonomiska utveckling och budgetutfall

Landskapsfullmäktige har på sitt möte den 9 december 2024, § 37, godkänt budgeten för 2025 och ekonomiplanen för 2025–2027. Enligt 110 § i kommunallagen ska fullmäktige i samband med att budgeten godkänns också godkänna en ekonomiplan för tre eller flera år. Budgetåret är det första året av ekonomiplanen.

Landskapsfullmäktige har beslutat att resultaträkningens resultat för räkenskapsperioden i budgeten är nettobindande i förhållande till landskapsfullmäktige. Nettoprincipen innebär att budgetens bindande verkan fastställs enligt nettobelopp som skillnaden mellan inkomster och utgifter. Landskapsstyrelsen fastställer senare dispositionsplanen för driftsekonomidelen, där närmare mål anges för respektive ansvarsområde och budgetens bindande verkan i förhållande till landskapsstyrelsen utvidgas till kontogruppernivån i dispositionsplanen.

Landskapsstyrelsen fastställde dispositionsplanen för förbundets budget 2025 så att de bindande nivåerna för intäkter och kostnader i driftsekonomin är följande: 1) kontogruppernivå på kommunfinansierade kostnadsställen 2) verksamhetsbidragsnivå (0 euro) på program- och projektfinansierade kostnadsställen. Landskapsfullmäktige godkände att räkenskapsårets resultat i budgeten för 2025 blir ett underskott på 127 462 euro.

Verksamhetsintäkterna uppgick till 8 251 107 euro. Detta belopp är 491 638 euro större än beräknat. Medlemskommunernas avgiftsandel av intäkterna för Egentliga Finlands förbund 2025 var 3 899 900 euro. De övriga intäkterna bestod till största delen av projektbidrag och andra samarbetsersättningar. Omkostnaderna uppgick till totalt 8 186 725 euro, vilket var 318 815 euro mer än omkostnaderna i budgeten, 7 867 910 euro.

Förbundets verksamhetsintäkter utgjorde 100,79 procent av omkostnaderna. Samkommunens verksamhetsbidrag uppgick till 64 382 euro, vilket är ett bättre resultat än vad som beräknats.

Förbundets årsbidrag uppgick till 64 783 euro. Bokslutet 2025 uppvisar ett överskott på 60 280 euro. Räkenskapsperiodens resultat enligt bokslutet blev således 187 742 euro bättre än vad som budgeterats.

Det överskott som framgår av bokslutet 2025 och överskotten/underskotten från tidigare räkenskapsperioder uppgår tillsammans till totalt 2 264 018,63 euro. Samkommunen har inget i kommunallagen avsett underskott som ska täckas. **Samkommunens överskott är en god finansieringsbuffert för projekt, eftersom projektbidragen vanligtvis erhålls i efterhand.**

Samkommunens kassatillräcklighet är 113,97 dagar och dess likviditet är 2,32. Kassatillräckligheten och likviditeten ligger på en bra nivå.

Revisionsnämnden noterar att förbundets ekonomi har utvecklats i positiv riktning under de senaste räkenskapsperioderna. Förbundets verksamhetsintäkter täcker dess omkostnader. Resultatet för räkenskapsperioden 2025 blev klart bättre än budgeten. Revisionsnämnden har inget att anmärka på budgetens utfall.

4.3 Uppnåendet av samkommunens mål för verksamheten

4.3.1 Den gemensamma verksamheten och förvaltningen

I följande tabeller har revisionsnämndens bedömning markerats med färgkoder enligt trafikljusmodellen: grön: målet har uppnåtts; gul: målet pågår men är ännu inte uppnått; röd: målet har inte uppnåtts

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Vi tar i bruk en e-tjänst för förtroendevalda.	I februari skapades interna användare, verksamhetsorgan, kostnadsställen och bokföringskonton i systemet.	Införandet av e-tjänsten för förtroendevalda har framskridit enligt tidsplanen och till alla delar även i övrigt som planerat.
	Under våren kompletterades användarvyn med anvisningar om hur man ansöker om ersättning för resor och inkomstbortfall och redogör för bindningar.	Användarvyn är åskådlig och vägledande. Handledningen om systemets användning utfördes framgångsrikt.
	På hösten uppmanades förtroendevalda att som användare uppge sina grundläggande uppgifter och bindningar allteftersom de blivit valda till förbundets verksamhetsorgan.	Gruppmeddelanden har tagits i bruk.
	Användarna kunde på ett informationssäkert sätt skicka meddelanden om betalningar av arvoden och lämna in ansökningar så fort de hade registrerat sig som användare och kopplats till respektive organ.	De förtroendevalda fyller i sina uppgifter i tjänsten Aimoa, vilket innebär att de är uppdaterade. Föränderliga uppgifter kan sparas på ett informationssäkert sätt och bekräftelsen sker genom stark autentisering.
Vi fortsätter att utveckla informationshanteringen och digitalisera verksamheten.	Vi uppgraderade personalens bärbara datorer enligt livscykelplanen och tog i bruk operativsystemet Windows 11.	I livscykelplanen har man tagit fast på den tidpunkt när en ny enhet är ett förmånligare alternativ än att behålla den gamla.
	Vi experimenterade med att utnyttja generativ artificiell intelligens i lämpliga arbetsuppgifter.	Rutinbelastningen kan minskas och tiden kan användas till att sköta viktigare ärenden.
	Vi slutade använda Tieras datahanteringsplattform. Vi tog över administrationen av servern för geografiska data och överförde produktionen av webbkartor för markanvändningen till en informationssäker molnserver.	Det lönar sig inte att göra allt själv, men att ta kontroll över kärnfunktionerna var ett väl genomtänkt beslut. Uppmärksamhet har ägnats åt informationssäkerheten i strategiskt viktiga frågor.
	Vi fortsatte att utveckla dokumenthanteringen så att vi kunde dra nytta av enklare arbetsprocesser och delvis automatiserade funktioner.	Arbetsgemenskapen har kommit till insikt om arbetshälsans betydelse.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Vi utvecklar arbetshälsan.	Vi ökade förståelsen för och medvetenheten om kognitiv ergonomi och arbetshälsa inom kognitivt arbete. Vi strävade efter att hitta och lära oss metoder för hur man kan arbeta på ett hjärnvänligare sätt och på så sätt förebygga utmattning och främja den psykiska arbetshälsan. Vi utvecklade gemensamma spelregler för att stödja hjärnhälsan och hjärnvänligt arbete.	Arbetsgemenskapen har kommit till insikt om arbetshälsans betydelse. På väggen i korridoren på kontoret finns en tavla som beskriver hjärnergonomi. Tavlan skulle kunna flyttas till en plats där personalen ser den oftare. Personalen skulle kunna "tvångsmatas" virtuellt med påminnelser om hjärnergonomi som dyker upp i datorn på ett väl genomtänkt och lämpligt sätt.
Riskhantering. Revisionsnämnden konstaterade i sin utvärderingsberättelse (lf 10.6.2024, § 19) att anvisningarna om intern kontroll och riskhantering är gamla och behöver uppdateras snabbt, eftersom förbundets verksamhetsförutsättningar har förändrats.	I enlighet med anvisningarna om intern kontroll och riskhantering görs en årlig riskkartläggning. I den nu uppdaterade riskkartläggningen har strategiska, operativa, ekonomiska och personalrelaterade risker identifierats.	Anvisningarna om intern kontroll och riskhantering har uppdaterats. En verksamhetsmodell med årlig riskkartläggning har införts.

I visionen för Egentliga Finlands förbund är målet för personalpolitiken att vara en trygg och exemplarisk arbetsgivare som värdesätter samarbete i utvecklingen av arbetsgemenskapen. En personalberättelse utarbetas för att följa personalens tillstånd och förändringar i det samt personalkostnadernas utveckling. Den uppdaterade personalberättelsen är tydlig, innehållsrik och lättläst. Tillsammans med verksamhets- och utvärderingsberättelsen ger den landskapsfullmäktige en korrekt bild av situationen under det gångna året.

Revisionsnämnden konstaterar att personalberättelsen har utarbetats på behörigt sätt och att den behandlar de centrala frågorna inom personaladministration.

Revisionsnämnden anser att en välmående personal hör till framgångsfaktorerna för organisationen.

Inom personaladministrationen stärktes den kunskapsbaserade ledningen. Inom personalledningen infördes Kevas Pulsenkät som ett nytt verktyg hösten 2025. Genom enkäten samlas det månatligen in information som gör det möjligt att i realtid analysera arbetsgemenskapens tillstånd,

belastningen och ledningens effektivitet. Pulsenkäten hjälper att hålla fokus på de viktigaste insatsområdena och stöder en systematisk utveckling där personalen får sin röst hörd och kan påverka. Personal- och utbildningsplanen har setts över och kompletterats med konkreta mål för planperioden samt indikatorer och nyckeltal som ska följas.

Förvaltningen ansvarar för ämbetsverkets förvaltnings- och personaltjänster, ekonomi, bokföring, informationsförvaltning, dokumenthantering och upphandling. Inom förvaltningen bereder och sammanställer man föredragningslistorna och protokollen för landskapsstyrelsens och landskapsfullmäktiges möten, och dessutom sköter man planerings- och uppföljningsuppgifter som hänför sig till förbundets ekonomi.

Valonia, informationstjänsten Lounaistieto, Åbo stads och Egentliga Finlands Europakontor, vars verksamhet bygger på särskild finansiering, samt förbundets roll som förvaltningsmyndighet för programmet Central Baltic Interreg och som sekretariatets huvudkontor medför extra arbete och utmaningar för förvaltningen.

Förvaltningsuppgifterna och de verktyg som används inom dessa har utvecklats under året för att åstadkomma smidiga processer, kompatibla program och en effektiv användning av arbetstiden.

I samband med förberedelserna inför ibruktage-
andet av artificiell intelligens har personalen fått utbildning i dataskyddsfrågor och etiken bakom artificiell intelligens. En konsekvensbedömning av dataskyddet i det system som valts ut för försöket har gjorts.

I syfte att bromsa upp kostnadsstegringen i fråga om företagshälsovård inleddes en konkurrensut-
sättning av företagshälsovårdstjänster, vilket resulterade i att Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy valdes till serviceproducent från början av 2026. Konkurrensutsättningen planerades och genomfördes i samarbete med KOHO Consulting Oy. Besparingar åstadkoms också genom att förbundet optimerade och konkurrensutsatte sitt försäkringsskydd i maj 2025 och överförde förvaltningen av försäkringarna huvudsakligen till Arvomeklarit Oy.

4.3.2 Regionutveckling

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Vi säkerställer att landskapsprogrammet 2021–2025 genomförs aktivt och uppdaterar landskapsstrategin för 2026–2029.	Vi förberedde en uppdatering av landskapsstrategin 2040+, inklusive landskapsprogrammet för 2026–2029 och strategin för smart specialisering. Beredningen innefattade bl.a. workshoppar, webinarer, nätverksarbete och en remissbehandling. Som en del av beredningen utvecklade vi en analys av landskapets livskraft, dragnings- och hållkraft. Landskapsfullmäktige torde godkänna strategin vid sitt möte i december 2025.	Landskapsprogrammet för 2026–2029 och landskapsstrategin 2040+ "roddes i hamn" när landskapsfullmäktige godkände handlingarna vid landskapsfullmäktiges möte 2025.
	Vi byggde upp en ny, avancerad handlingsmodell för samarbetet med intressentgrupperna i landskapsstrategin (partnerskapsarbete). Tillsammans med partnerskapsteamet och kommunikationschefen fungerade vi som ett centralt stöd för sparrningsgruppen för partnerskap.	Särskilt förtjänstfullt kan det anses vara att man har arbetat med landskapsstrategin på många olika sätt.
	Genom evenemang, kommunikation och diskussioner planerade, samordnade och stödde vi arbetet i de partnerskapsnätverk som genomför landskapsprogrammet. Inom ansvarsområdet för regionutveckling samordnade vi följande partnerskapsnätverk: turismforum, framtidsakademin, forum för internationella frågor, läkemedels- och hälsoteknologigruppen samt expertgruppen för havsbranschen. Vi deltog också i samordningen av den verksamhet som bedrivs av matutvecklarnas forum.	Verksamhetsplanen för 2025 innehöll 44 åtgärder som anges i landskapsprogrammet. I verksamhetsberättelsen specificeras ett stort antal projekt eller åtgärder, men det framgår inte om alla 44 åtgärder har genomförts.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Som en del av partnerskapsteamets verksamhet beredde och publicerade vi årsrapporten för landskapsprogrammet och partnerskapsarbetet 2024. För första gången innehöll årsrapporten en portföljuppföljning av projektfinansieringen, som gick ut på att länka samman information om finansiering som beviljas av myndigheterna i landskapet med projekt som genomför mål som ingår i landskapsprogrammet.	
	Vi inledde ett intensivare samarbete utifrån strategin för smart specialisering mellan landskapen i Södra Finlands NUTS 2-område (Södra Karelen, Kymmenedalen, Päijänne-Tavastland, Egentliga Tavastland, Egentliga Finland).	
	Vi genomförde projektet We make transition, som finansieras av Interreg-programmet för Östersjön. Detta internationella projekt samordnades inom ansvarsområdet för regionutveckling vid Egentliga Finlands förbund, och 2025 var dess sista verksamhetsår. Projektet genomförde bl.a. landskapsprogrammets mål om samarbete på flera nivåer för att lösa globala miljöutmaningar och åtgärden att stärka verksamhetsmodeller som främjar delaktighet.	
	När det gäller framtidsakademin betonade vi under 2025 utvecklingen av informationsutbudet samt temana FUI och förmågan att agera i störningssituationer. Vidare planerade vi genomförandet av en framtidsakademi 2.0 från början av 2026. Vi ordnade ett prognostiseringsforum den 11 juni 2025.	
	År 2025 baserade sig färdplanen för turism på en färdplan för hela landskapet, uppdaterad 2024, där vi betonade att det är viktigt att stärka intressebevakningen inom turistbranschen i samarbete med utvecklarna i branschen. Vi ordnade ett turistparlament i Salo den 26 mars 2025.	



Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	I samarbete med Valonia finslipade vi innehållet i Green deal-åtagandet för cirkulär ekonomi och vidtog åtgärder för att uppfylla det.	
Vi riktar finansiering enligt prioriteringarna för smart specialisering.	Vi fortsatte att förbereda och stödja det arbete som landskapets samarbetsgrupp gör. Inom ansvarsområdet regionutveckling samordnade vi också verksamheten i tre av samarbetsgruppens fem sektioner: utbildningssektionen, näringssektionen och organisationssektionen. Vi ansvarade för ledningen av det interna FUI-teamet i Egentliga Finlands förbund. FUI-teamet byggde upp en lägesbild, deltog i FUI-färdplansarbetet och stödde kommunerna och förbundets egen personal i FUI-frågor. År 2025 samlade teamet bl.a. in information om landskapets FUI-investeringar, utredde information om FUI-satsningar som samlats in av Statistikcentralen och byggde upp en FUI-helhet på förbundets webbplats. I början av 2025 bestod teamet av representanter för ansvarsområdena för regionutveckling, intressebevakning och markanvändning. Teamet sammanträdde ungefär en gång per månad. Vi uppdaterade Egentliga Finlands strategi för smart specialisering 2021–2027 som en del av uppdateringen av landskapsstrategin. I samband med uppdateringen justerade vi våra prioriteringar och deras utformning. Den tills vidare obundna nationella AKKE-finansieringen (ca 550 000 €), ÄRM-finansieringen för Nystadsregionen (ca 1,5 mn €) och den finansiering som frigjordes från projekten blev helt bunden under år 2025. AKKE-finansieringen riktades till att stödja landskapsprogrammets åtgärder och till projekthelheter enligt handlingsplanen för den plötsliga omstruktureringen av Nystadsregionen.	Det har funnits ett stort utbud av finansieringsinstrument. De har lockat många ansökningar och medlen har använts på ett ändamålsenligt sätt.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi riktade ERUF-finansiering (ca 3,1 M euro) till de teman som fastställts i programdokumentet, prioritetsområden för smart specialisering och genomförande av åtgärder enligt landskapsprogrammet. Vi ordnade en utlysning av finansiering på våren och förberedde en eventuell andra utlysning hösten 2025 beroende på bindningsläget.	
Vi förbereder oss för EU:s nya finansieringsperiod och informerar om finansiering som kan beviljas för projekt i regionen.	Vi deltog aktivt som ett landskap i ett intressebevakningssamarbete som också involverade de 8 övriga landskapen i Södra och Västra Finland i anslutning till beredningen av EU:s nya programperiod. Ett centralt mål i denna intressebevakning på EU-nivå och nationell nivå var att konkret synliggöra regionernas roll i dess helhet och att trygga en så stor andel av den tillgängliga finansieringen som möjligt till Södra Finland och Västra Finland. Vi kommunicerar om möjligheterna till ERUF-finansiering till potentiella stödmottagare i provinsen, både tillsammans med Nylands förbund som samordnar finansieringen och inom ramen för förbundets egen verksamhet via våra egna kommunikationskanaler. Också Åbo stads och Egentliga Finlands Europa-kontor i Bryssel kommunicerade aktivt om möjligheterna till EU-finansiering för landskapets aktörer. Vi följer och rapporterar årligen i samarbete med Åbo stads och Egentliga Finlands Europakontor om möjligheterna till EU-finansiering i regionen. Den kommande utredningen gällde finansiering för 2024 som beviljades aktörer i landskapet. I utredningen ingick också EU:s centraliserade finansieringsprogram (bl.a. Horizon).	Trots förbundets aktiva roll gäller det att säkerställa att aktörerna i landskapet (kommuner, företag ...) får en så stor nytta som möjligt av EU-finansieringen.

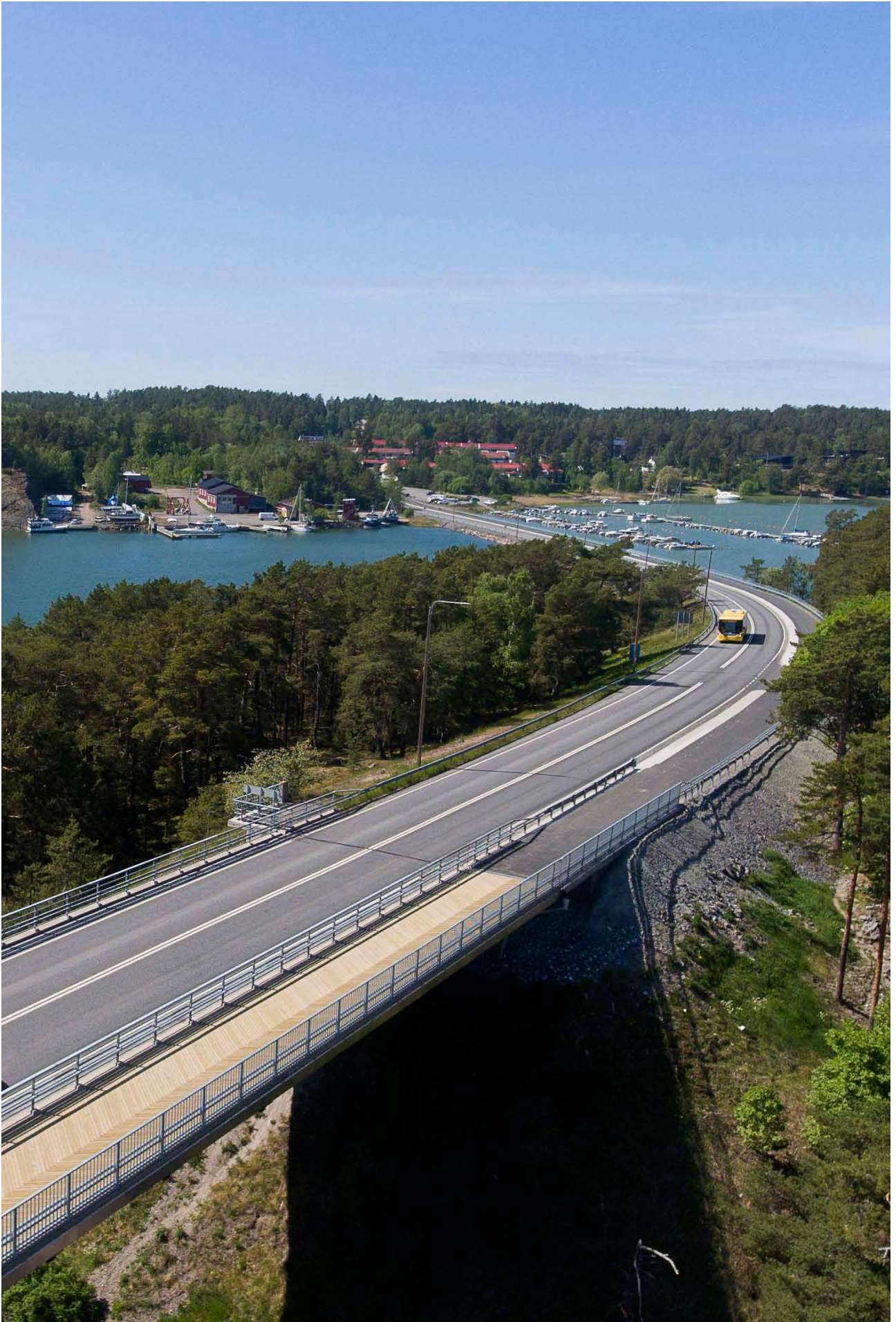
Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi ordnade informationskampanjer och ett informationsmöte om uppdateringen av EU:s Östersjö-strategi och om de sista ansöknings-omgångarna för finansiering från Interreg-programmen i samarbete med politikområdena Ship (Traficom) och Nutri (VS-ELY). Egentliga Finlands förbund fortsatte aktivt att tillsammans med Åbo stads och Egentliga Finlands Europakontor i Bryssel kommunicera om EU-fi-nansieringsinstrument och stödde uppkomsten av projektpartnerskap.	
Vi utarbetar en lägesbild över den gemensamma regionutvecklingen som underlag för regionutvecklings-diskussionerna.	Den lägesbild över region-utvecklingen som färdigställdes i slutet av 2024 till underlag för de lagstadgade regionutvecklings-diskussionerna mellan landskapet och staten presenterades för stats-rådets nätverk i slutet av januari. Regionutvecklingsdiskussionerna 2025 fördes i slutet av mars som en gemensam tematisk debatt för alla landskap. Temana var samordnade regionala och nationella åtgärder för att påskynda den ekonomiska tillväxten, trygga av den biologiska mångfalden samt regional resiliens och mental kriställighet. Som bakgrund till diskussionen utarbetades under ledning av respektive ansvariga ministerium en promemoria om varje tema, som också innehöll mer detaljerade frågor och mål för diskussionen.	De lagstadgade regionutvecklings-diskussionerna har genomförts enligt plan.
Vi arbetar aktivt i internationella nätverk.	Vi arbetade aktivt inom CPMR:s Östersjökommission och även inom dess paraplyorganisation, CPMR. Syftet var att lyfta fram viktiga mål och utmaningar för vår region och att stärka det konkreta samarbetet mellan Östersjökommissionens medlemsregioner. På hösten ordnade vi ett möte för Östersjökommissionens ExCom (=styrelse) i Åboregionen.	Verksamheten har varit aktiv och mångsidig.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi bidrog till att påverka European Oceans Pact (Europeiska världs-havspakten) genom CPMR:s arbetsgrupp för maritima frågor och vårt EU-kontor. Vi ordnade en studieresa för kommundirektörerna i Egentliga Finland till Köpenhamn för att få en inblick i kollektivtrafiken och den internationella regionutvecklingen. Vi deltog i utbildnings- och utvecklingsprogrammet EU Preparatory Action 'Innovation for place-based transformation' tillsammans med Åbo universitet, Åbo stad och NTM-centralen i Egentliga Finland, särskilt i anslutning till utvecklandet av livsmedelskedjan. (Under behandling, beslut om ansökningar fattas under vintern 2025.) I synnerhet har det aktivt sökts projektmöjligheter för innovativa livsmedelskedjor och livsmedels-säkerhet bl.a. genom samarbete via en plattform för smart specialisering (S3 Community of Practice), som administreras av DG Region och genom nätverket ERIAFF. Skärgårdssamarbetet inledde 2023 en process för att få juridisk status (förening eller så kallad EGTS = Europeisk Gruppering för Territoriellt Samarbete). Under 2025 undersöktes med hjälp av en konsult vilket av alternativen till juridisk status (t.ex. förening, EGTS) som skulle vara lämpligast. Samarbetsrådet fattade ett beslut i frågan i maj 2025. För projektet We Make Transition, som finansieras genom Interreg-programmet för Östersjön, var 2025 det sista verksamhetsåret. Till projektets viktigaste åtgärder under 2025 hörde att stödja förankringen av de hållbarhetsåtgärder som tagits fram i pilotkommunerna (Nystad och Kimitoön) och att dela med sig av det man lärt sig under projektet till andra kommuner i landskapet.	Det finns t.ex. inga uppgifter om hur betydelsen av innovativa livsmedelskedjor och livsmedelssäkerhet har drivits framåt. Det är därför oklart om en del av målen har uppnåtts.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Förutom det hållbarhets-omställningsarbete som utfördes på lokal och regional nivå producerade projektet under ledning av Egentliga Finlands förbund material för andra projektpartner för att främja den regionala spridningen av projekt-kunnandet. Dessutom deltog man i produktionen och spridningen av projektets slutmaterial.	
Vi ansvarar för det fullskaliga genomförandet av den nya finansieringsperioden för programmet Central Baltic 2021–2027.	Besluten om finansiering av projekt inom ramen för den fjärde ansökningsomgången fattades och projekten inleddes. En femte ansökningsomgång anordnades för programperioden 2021–2027. En databas öppnades för inlämning av ansökningar. De inkomna ansökningarna bedömdes och bereddes för uppföljningskommitténs beslutsmöten. Vi informerade aktivt om program-mets och projektens resultat. Sär-skild vikt lades vid s.k. strategiska projekt, som tills vidare fyra projekt har utsetts till, och projekt som påverkar regionala eller nationella utvecklingsriktlinjer. Vi förberedde oss inför följande programperiod (Post 2027) genom att delta i diskussioner med kommissionen, företrädare för medlemsstaterna och andra berörda intressenter om i vilka avseenden förordningarna fungerar väl eller behöver ändras. Förvaltnings-myndigheten hade resurser för att inleda beredningen av det nya programmet när medlemsstaterna gav sitt mandat till detta	Genomförts som planerat.

Åtgärderna, temana, projekten och områdena inom regionutveckling är mycket omfattande. En stor del av dessa sträcker sig också över ett år och/eller en period. Regionutvecklingens livscykel och de frams-
teg som görs är ofta ett samarbete mellan flera olika

aktörer, vilket ibland leder till en viss administrativ stelhet. Långsiktig handlingsförmåga spelar en viktig roll, och där har ansvarsområdet haft åtminstone måttlig framgång.



4.3.3 Markanvändning och miljön

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Vi uppdaterar landskapsstrategin och reviderar landskapsplanen.	Vi följde och främjade genomförandet av landskapsstrategin och planerna för den i samarbetsgrupperna, genom att delta i möten om markanvändning i kommunerna, i myndighetssamråd på olika nivåer om projekt och i regionala och riksomfattande nätverk samt genom att bereda utlåtanden i frågor som är viktiga på landskapsnivå.	
	Vi deltog i uppdateringen av landskapsstrategin och uppdaterade den vision för regionstrukturen som ingår i strategin.	Beredningen av arbetet med att uppdatera landskapsstrategin framskred som planerat.
	Vi färdigställde programmet för deltagande och bedömning i anslutning till Egentliga Finlands etapplandskapsplan för vattenvård och energi (PDB) och preciserade tidsplanen för planprocessen.	
	Vi publicerade en kungörelse om att etapplandskapsplanen blivit anhängig och lade fram PDB offentligt.	Beredningen av Egentliga Finlands etapplandskapsplan för vattenvård och energi framskred som planerat. I arbetet utnyttjades nya lösningar för geografisk information och planering som bygger på datamodeller, vilket bidrog till en mer exakt och transparent planering. Planarbetet byggde på aktiv växelverkan: styr- och samarbetsgrupperna sammanträdde regelbundet, utredningarna blev färdiga i tid och utlåtanden gavs i stor utsträckning. Arbetet framskred enligt tidsplanen trots att ikraftträdandet av lagen om områdesanvändning fördröjdes.
	Utifrån diskussioner med beslutsfattarna, styrgruppen och intressenterna preciserade vi målen för och avgränsningen av etapplandskapsplanen.	
	Vi inledde andra utredningar som behövs för revideringen av landskapsplanen.	Det är fråga om en omfattande helhet som ospänner flera år.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi färdigställde utredningsserien om framtiden för hållbar energiförsörjning samt dess lokalbehov och placering i Egentliga Finland: vi slutförde uppdateringsutredningen om landbaserad vindkraft, vi gjorde en delutredning om överföringsförbindelser och ny energiteknik samt en sammanfattning och tolkning av de totala resultaten av serien. Vi avancerade mot samrådet av utarbetningsskedet och arbetade med ett utkast till plan i samarbetsgruppen för områdesanvändningen samt vid behov på diskussionsmöten med enskilda kommuner/ekonomiska regioner. Vi deltog i programplaneringen, konkurrensutsättningen och utarbetandet av den stadsregionplan som ingår i Åbo stadsregions MBT-avtal. Vi lämnade ett yttrande om RP med förslag till en ny lag om områdesanvändning. Vi följde på ett reaktivt sätt ändringarna av EU-rättsakterna om planering och det nationella genomförandet av dem.	I planeringen betonades den gröna omställningen, placeringen av vindkraftverk, energiförsörjningens framtid och tryggheten av den biologiska mångfalden. Temana överensstämde med landskapets strategiska mål och visade på en förmåga att reagera på förändringar i omvärlden.
Vi uppdaterar planerna för främjande av ett hållbart trafiksystem och hållbara trafikmiljöer.	I samarbete med Nylands, Päijänne-Tavastlands och Kymmenedalens förbund främjade vi genomförandet av den gemensamma trafikstrategin för Södra Finland bl.a. genom ett utlåtande om den riksomfattande Trafik 12-planen. Vi ledde det fortsatta regionala trafiksystemarbetet, inkl. samarbetsgruppen för det fortsatta trafiksystemarbetet i Åbo MBT-stadsregion, och deltog i stor utsträckning i samarbetet om utveckling av landskapets trafiksystem.	

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi färdigställde trafiksystemplanen för Egentliga Finland, som vi utarbetat tillsammans med beslutsfattarna och centrala intressenter, för godkännande av landskapsstyrelsen. Vi deltog i uppdateringen av det 12-åriga MBT-avtalet för Åbo stadsregion och i genomförandet av åtgärderna under 2024–2027. Vi genomförde trafikåtgärderna enligt MBT-avtalet genom att göra överenskomna utredningar och administrera den trafikmodell som behövs i planeringen av MBT-stadsregionen i Åbo. Vi utarbetade ett arbetsprogram för uppdateringen av MBT-stadsregionens trafiksystemplan och konkurrensutsatte det konsultuppdrag som behövs. I arbetet tog vi hänsyn till kraven i den nya TEN-T-förordningen för planering av hållbar mobilitet i urbana knutpunkter (SUMP). Vi fortsatte att främja regional tågtrafik utifrån utredningar som utarbetats i samarbete med Åbo stad och andra kommuner som ligger längs järnvägen samt eventuella kompletterande utredningar. Vi deltog i planerings-, projekt- och arbetsgrupper för Västbanan och andra trafikprojekt. Tillsammans med Österbottens förbund och Satakuntaförbundet gjorde vi en behovsutredning av strandbanan på västkusten (Aalto-/Nystad–Raumo–Björneborgsbanan och dess förlängning).	Trafiksystemplanen godkändes enligt tidsplanen, och samarbetet med Södra Finlands förbund stärktes. De viktigaste framstegen var bl.a. följande: • Främjande av första fasen av Västbanan • Behovsutredning av kustbanan, dvs. Aaltobanan (Nystad–Raumo–Björneborg) • Förstärkning av MBT-samarbetet och utveckling av trafikmodellen • Förstärkning av det internationella Scandria Alliance-nätverket

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Vi definierar visionen för havsplanen, som ska uppdateras.		Beredningen av visionen för havsplanen framskred avsevärt. Utredningarna, de nationella havsplaneringsdagarna och den exceptionellt omfattande växelverkan skapade en stark grund för uppdateringsarbetet. Det internationella samarbetet var aktivt och tillförde ett mervärde.
	Vi fortsatte samordningen av samarbetet inom havsplaneringen inom ramen för MSP EGD-projektet.	
	Vi utnyttjade den plan för kommunikation och växelverkan som utarbetats och uppdaterade webbsidorna för havsplanering.	
	Vi fortsatte Sea2Land och Oceanids projekten.	
	Vi beställde och styrde en utredning om de maritima sektorernas regionalekonomiska effekter och en utredning om försörjningsberedskap inom maritima näringar och den övergripande säkerheten till havs.	
	Som konsultuppdrag bedömde vi hur effektiv den första omgången av havsplanen är.	
	Vi utnyttjade resultaten av separata undersökningar och avslutade projekt (bl.a. MSP NBSR, MSP Green) för att utarbeta ett utkast till plan.	
	Under våren anordnade vi tillsammans med samordningen av havsplaneringen nationella och regionala sektorsmöten kring olika teman.	
	På hösten fortsatte vi att anordna sektorsmöten och nationella och regionala interaktionsforum.	
	I november anordnade vi för andra gången nationella havsplaneringsdagar (MSP-dagar).	
	Som en del av arbetet med intressentgrupperna utarbetade vi en gemensam vision om havs-användningen och beredde ett utkast till plan.	Genomförts delvis. Uppdateringsprocessen och de omfattande utredningar som den kräver fortsätter.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi deltog i ANM:s arbete med att samordna och konkurrensutsätta den havsbaserade vindkraften i Finlands ekonomiska zon. Vi upprätthöll och utvecklade det gränsöverskridande samarbetet med intressenter, särskilt i Östersjöregionen. Samordningen av havsplaneringens samarbete uttalade sig vid behov om grannländernas planer.	
Vi stärker våra partnerskap och vårt gränsöverskridande samarbete.	Tillsammans med Åbo stad och Nylands förbund stärkte vi rollen för Egentliga Finlands förbund i den verksamhet som bedrivs av ScandriaAlliances, som sköter intressebevakningen i stomnätsskorridoren Skandinavien–Medelhavet TEN-T. Tillsammans med Valonia genomförde vi åtgärder inom ramen för projektet Scale Up för att utveckla hållbara trafiksystem och resekedjor i landskapet i samverkan med olika intressenter. Vi ordnade diskussionsmöten för planering som en del av genomförandet och uppdateringen av landskapsplanen och trafiksystemsplanerna.	
Vi utvecklar elektroniska planeringsverktyg och det kunskapsunderlag som behövs för planeringen.	Vi utvecklade uppföljningen av trafiksystemsarbetet och MBT-arbetet i tjänsten Lounaistieto och deltog i utvecklingen av indikatorer för hållbar mobilitet i städerna (TEN-T/SUMP). I uppdateringen av landskapsplanen och i den övriga planeringen utnyttjade vi verktyget "planerarens arbetsbord" i datamodellformat, som finns i förbundets uppdaterade system för geografisk information. Vi deltog som experter i riksomfattande projekt för utveckling av informationssystem för landskapsplanering och planering, inkl. projektet RYHTI, som förbereder det riksomfattande informationssystemet för den byggda miljön.	Utvecklingen av elektroniska verktyg (tjänsten Lounaistieto, planerarens arbetsbord, RYHTI) förbättrade informationshanteringen och planeringens effektivitet.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Valonia: Vi hjälper kommunerna att uppnå målen för hållbar utveckling.	Vi hjälpte kommunerna att precisera och uppdatera sina klimatplaner. Vi kommunicerade om möjligheterna, finansieringsmetoderna och samarbetskanalerna i anslutning till olika åtgärder. Vi fortsatte att ordna klimatomten i kommunerna.	
	Vi uppmuntrade kommunerna att främja hållbar mobilitet och erbjöd dem stöd för inledandet av åtgärder i praktiken. Vi spred information om god praxis och verktyg till kommuner och arbetsplatser.	
	Vi fortsatte med den regionala energirådgivningen, där ett särskilt tema för 2025 var energifattigdom som fenomen samt efterfrågefleksibilitet. Den särskilda målgruppen var unga vuxna.	
	Vi diskuterade med kommunerna om genomförandet hållbar upphandling och fungerade som bollplank för dem. Vi lyfte fram goda exempel.	
	Vi utvecklade ett samarbetsnätverk mellan olika aktörer för att främja naturvården i småvatten, vattendrag och skogar.	
	Vi hjälpte kommunerna att sätta upp mål för att främja den biologiska mångfalden och Skärgårdshavet och att fastställa konkreta åtgärder.	
	Vi gjorde en riskbedömning av klimatförändringen i Egentliga Finland och stärkte det landskapsomfattande arbetet med anpassningen till klimatförändringen och det relaterade kunskapsunderlaget.	
Valonia: Vi ökar samarbetet, det ömsesidiga lärandet och utbytet av information mellan kommunerna.	I anslutning till genomförandet av programmet 2030 fortsatte vi att ordna regelbundna möten med kommunerna för att utreda vilka behov de hade i planeringen av verksamheten. Vi främjade en rättvis omställning och delaktighet i hållbarhetsarbetet inom de olika temana.	Valonia erbjöd kommunerna omfattande stöd i klimat-, energi- och naturvårdsfrågor och i uppgifter som gäller cirkulär ekonomi.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi stärkte arbetet med intressenter och nätverk inom vattenvården, bl.a. verksamheten inom Egentliga Finlands nätverk för restaurering av vattendrag samt rådgivning som erbjöds via det.	
	Vi följde genomförandet av landskapets klimatifärdplan och förberedde processen för en uppdatering av färdplanen. Vi skötte beredningsuppgifterna inom landskapets sektion för klimatansvar.	
	Vi fortsatte att samordna nätverk av kommunernas tekniska sektor, de som ansvarar för måltidstjänster och upphandlingsexperten samt att lyfta fram goda exempel.	
	Vi stärkte samarbetet mellan kommunerna för att fästa uppmärksamhet vid den biologiska mångfalden i kommunernas praktiska arbete.	
	Vi bidrog till utvecklingen av livsmedelskedjan i Egentliga Finland genom att delta i samordningen av nätverket för smart specialisering.	
	Vi stödde projekt som genomfördes av andra aktörer genom att på begäran delta i arbetet i styrgrupper och arbetsgrupper.	
	Vi fortsatte verksamheten inom Egentliga Finlands nätverk för miljöfostran genom att intensifiera samarbetet med representanter för kommunernas bildningsväsende samt genom att utveckla nya projekt och gemensamma åtgärder. Vi stödde kommunerna i arbetet med att förankra hållbarhetsfostran i skolorna och uppmuntrade till samarbete mellan olika aktörer.	
	Vi utvecklade det regionala systemet för uppföljning av hållbar mobilitet.	
Valonia: Vi erbjuder tjänster som möter aktuella behov.	Vi förde samman aktörer (bl.a. de kreativa sektorerna, invånarna, företagen) i syfte att främja cirkulär ekonomi.	

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi stärkte livsmedelsproducenternas tillgång till offentliga matjänster i regionen genom att tillhandahålla verktyg, information och utbildning för både producenterna och upphandlingsenheterna. Vi publicerade läromedel för skolorna inom temat hållbara matvägar.	
	Vi främjade klimatsmart jordbruk och samarbete i regionen tillsammans med intressenter, rådgivare, jordbrukare, kommuner och forskare.	
	Vi gav råd och assisterade kommunerna vid planeringen och genomförandet av naturvårdsarbete och vattenvårdsåtgärder samt vid ansökan om finansiering.	
	Vi genomförde restaureringar av vattendrag och livsmiljöer.	
	Vi hjälpte lokala aktörer att ansöka om finansiering och att inleda konkreta projekt och åtgärder för att förbättra Skärgårdshavets status. Vi uppmuntrade aktörerna att samarbeta i avrinningsområdena.	
	Vi hjälpte lokala aktörer och kommuner att ansöka om finansiering och att starta konkreta naturvårdsprojekt för att bekämpa förlusten av biologisk mångfald och främja en större biologisk mångfald.	
	Vi utvecklade nätverk och tjänster för cykelturism och vardagscykling i Egentliga Finland.	
	Vi försåg husbolagen med god praxis och verktyg för att anpassa sig till klimatförändringarna och hitta lösningar för förnybar energi.	
	Vi förmedlade information och ordnade evenemang om aktuella frågor om hållbar utveckling.	

Regionplaneringen framskred under 2025 på ett målinriktat och långsiktigt sätt och genom omfattande samarbete med hög kvalitet och i enlighet med målen. Verksamheten byggde på nätverk och kunskap, och den leddes på ett bra sätt. Planeringens effekter sträcker sig långt in i framtiden, och helheten stöder de mål för koldioxidneutralitet, resiliens och livskraft som ingår i landskapsstrategin.

Verksamheten var strategiskt stark och byggde på ett aktuellt kunskapsunderlag, vilket återspeglade sig både i beredningen av landskapsplanen, planeringen av trafiksystemet och främjandet av havsplaneringen. Nämnden anser att helheten är av hög kvalitet och verkningsfull med tanke på landskapets utveckling.



4.3.4 Intressebevakning och tjänster för kommunerna

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
Vårt intressebevakningsarbete är planmässigt och verkningsfullt, och det baserar sig på aktuell information.	Vi påverkade genomförandet av Västbanan, som tas upp i regeringsprogrammet. Målet var att inleda byggandet av avsnitten Esbo–Lojo och Salo–Kuppis. Vi inledde påverkansarbetet inför följande fas av projektet.	Västbanan ingår i regeringsprogrammet, vilket har varit målet, och omfattande påverkansarbete har utförts med tanke på den följande fasen av projektet.
	Vi bidrog till genomförandet av Skärgårdshavsprogrammet och en påskyndad återvinning av näringsämnen. I reformen av EU:s jordbrukspolitik strävade vi efter att öka miljöstödens genomslag.	I budgetförhandlingarna erhöles betydande tilläggsinsatser för utvidgning av stödet för återvinning av näringsämnen i en teknikneutral riktning.
	Vi strävade efter att i regeringens halvtidsöversyn och budgetförhandlingar få finansiering för landskapets spetsprojekt.	Finansiering för spetsprojekt har föreslagits och delvis också erhållits.
	Vi påverkade beredningen av EU:s finansieringsperiod 2028–2034 bl.a. inom trafik-, jordbruks- och regionutvecklingspolitiken.	
	Vi främjade inledandet av regional tågtrafik och utvidgningen av köptrafiken i Södra Finland till Egentliga Finland.	Inledandet av regional tågtrafik har främjats, och trafikeringsmodeller har beretts för tre landskap.
	Vi fortsatte att stärka kommun-samarbetet genom regelbundna kommundirektörmöten och genom att stödja samarbete över kommungränserna.	Regelbundna kommundirektörmöten har hållits och det regionala samarbetet mellan kommunerna har varit kontinuerligt och intensivt. Revisionsnämnden förutsätter regelbunden och öppen kommunikation om kommundirektörmötena.
	Vi främjade en aktiv verksamhet i samarbetsgruppen för riksdagsledamöter i Egentliga Finlands samarbetsgrupp för riksdagsledamöter i landskapet och utnyttjade gruppen i genomförandet av intressebevakningsmålen. Under sessionsperioden ordnade vi temamöten om intressebevakning ungefär en gång i månaden i landskapet och i riksdagen.	Samarbetet mellan riksdagsledamöterna har främjats på ett målinriktat och aktivt sätt för att stärka en enhetlig intressebevakning i landskapet.
	Vi grundade nätverket Pro Egentliga Finland.	

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi satsade på samarbete mellan landskapen i södra Finland och främjade tillväxttriangelns samarbete med Birkaland och Nyland. I samarbetet med södra Finland stärkte vi Finlands internationella anslutning till Europa.	Samarbete med landskapen i södra Finland har genomförts under Päijänne-Tavastlands ledning framför allt via Europaforumet. Samarbetet inom tillväxttriangeln har främjats.
	Inom intressebevakningen samarbetade vi med bl.a. kommunerna, samkommunen för Åbo stadsregion, NTM-centralen i Egentliga Finland, Åbo handelskammare, Företagarna i Egentliga Finland samt högskolorna. Tillsammans med påverkarskolan i Päijänne-Tavastland genomförde vi ett projekt med vars finansiering ungdomar fick besöka Bryssel för att ta del av EU-beslutsprocessen. På hösten startade vi den 9:e påverkarskolan.	Aktivt intressebevakningssamarbete har bedrivits över förvaltningsområdets gränser. Påverkarskolan inklusive studieresor har genomförts enligt planerna och följande har inletts. Även svenskspråkiga utbildningsanordnare är nu engagerade i påverkarskolan. Man har reagerat snabbt på plötsliga strukturförändringar, bl.a. tilläggsfinansieringen av bilfabriken i Nystad och den finansiering som erhållits för renoveringen av sanatoriet i Pemar.
Vår kommunikation är modern, interaktiv och aktiv, och vi ökar landskapets dragningskraft.	Vi såg över förbundets image och kärnbudskap och införde dem på ett konsekvent sätt. Vi stärkte medierelationerna. Vi fortsatte att utveckla kommunikationens effektivitet och mätbarhet; vi förnyade vår synlighet i sociala medier och följde hur läget utvecklades. Vi utredde alternativ för att utöka och organisera kommunikationsresurserna och förnyade kommunikationsteamet. Vi kommunicerade mångsidigt och tydligt om landskapsstrategin, landskapsplanen och landskapets mål. Vi ordnade informationsmöten för förtroendevalda. Vi marknadsförde statistiktjänsterna i tjänsten Lounaistieto till kommunerna och andra intressenter.	Förbundets varumärke, image och webbplats har förnyats och tagits i bruk. Det har förts en regelbunden dialog med medierna. Synligheten i sociala medier har utökats, och man har satsat på effektivitet och mätbarhet. Man har beslutat att satsa på synlig kommunikation och synlighet i sociala medier genom rekrytering och intern organisering. Det har informerats om landskapsstrategin via flera kanaler och olika forum. Informationsmöten har ordnats för förtroendevalda om aktuella frågor. Statistiktjänsterna inom tjänsten Lounaistieto har marknadsförts till kommuner och intressenter.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi fortsatte att utveckla stödformer och material för expertkommunikation.	Stöd och material erbjuds för expertkommunikationen.
Vi värnar om den förstklassiga kultur som utövas i Egentliga Finland.	Vi beviljade den 101:a Aurora-medaljen, som årligen tilldelas en person, gemenskap eller aktör som på ett betydande sätt har främjat landskapets vetenskap, konst eller annat kulturarbete. Vi deltog i planeringen och anordnandet av minst två kulturevenemang i landskapet. Vi samarbetade aktivt i olika nätverk: vi stödde utvecklingen av verksamheten i nätverket för kultur i kommunerna, som består av kulturtjänsteinnehavarna i regionen, och vi samarbetade tätt med Åbo stads spetsprojekt för kultur och Varhas arbetsgrupp för främjande av kontaktytorna inom kulturell välfärd. Vi fortsatte att samarbeta med Turun Taidelainaamo för att stödja och lyfta fram den regionala konsten. Vi medverkade i utvecklingen och lanseringen av den nationella Kulturbanken, som förde samman leverantörer och beställare av kulturtjänster. Vi kommunicerade aktivt om kultursektorns betydelse.	Aurora-medaljen för betydande arbete i landskapet har beviljats. Man har ordnat två stora evenemang, arbetat aktivt i olika nätverk och främjat den regionala verkningsfullheten Man har främjat ett effektivt samarbete på regional och nationell nivå. Fortsatt samarbete för att stödja regional konst och förbättra dess synlighet. Man har arbetat med att utveckla och producera den nationella Kulturbanken.
Lounaistieto: Vi främjar interoperabiliteten för och utnyttjandet av öppna data.	Genom projekten Digiretki och Ryhti samt annan projektverksamhet förbättrade vi kvaliteten på, interoperabiliteten för och den öppna tillgången till information. Vi inledde projektinitiativ för att förbättra kvaliteten på och interoperabiliteten för data. Som exempel kan nämnas utvecklingen av kvaliteten på och produktionsprocesserna för Open Street Map-data i sydvästra Finland. Vi såg till att alla kartlager och metadata i karttjänsten i Lounaistieto var uppdaterade och att öppna data-produkter var tillgängliga på ett tillförlitligt sätt.	Informationens kvalitet, tillgänglighet och interoperabilitet har förbättrats genom olika projekt, framför allt Digiretki och Ryhti. Karttjänstens aktualitet, tillförlitlighet och tillgänglighet har säkerställts.

Mål	Utfall	Revisionsnämndens bedömning
	Vi utarbetade anvisningar för webbplatsen Lounaistieto bl.a. om hur man använder gränssnitt, hur man skapar en inbäddad karta och hur man öppnar data. Vi erbjöd kommunerna och andra intressenter möjlighet att utnyttja tjänsterna för geografisk information på webbplatsen Lounaistieto för att göra kartpublikationer.	På webbplatsen har användarna öppet erbjudits tillgång till material och tjänster som Lounaistieto har producerat. Kommunerna har getts möjlighet att utnyttja tjänsterna på webbplatsen Lounaistieto, och kommunikationen om tjänsterna har utökats.
Vi stärker ekosystemet för öppna data i sydvästra Finland.	Vi stärkte ekosystemet för öppna data i sydvästra Finland genom att se över evenemangen i nätverket för öppna data, utveckla nätverksverksamheten med låg tröskel samt marknadsföra evenemangen Aluetietofoorumi och LIH i stor utsträckning för aktörerna i regionen. Vi deltog i anordnandet av utbildning i geografisk information och i annat kurssamarbete vid Åbo universitet, ordnade mapathons i samarbete med universitetet och andra intressenter, marknadsförde LIH-utbildningar och erbjöd en praktikplats för studerande inom geodatasektorn. Vi kommunicerade aktivt om verksamheten på Lounaistietos LinkedIn-konto och marknadsförde evenemangen till en bredare publik på Facebook genom avgiftsbelagda kampanjer. Vi utvecklade kommunikationssamarbetet med Egentliga Finlands förbund och andra intressenter. Vi marknadsförde Lounaistietos dataprodukter och tjänster för öppna data på vår webbplats och via kampanjer på sociala medier.	Det regionala samarbetet kring och kommunikationen om öppna data har utökats. Dessutom har verksamheten marknadsförts via en serie webinarier, ett seminarium och nätverk. Utbildning i geografisk information har ordnats i samarbete med universitetet och en praktikplats inom geodatasektorn har erbjudits. I de sociala medierna har det kommunicerats regelbundet och marknadsföringen via sociala medier har utökats. Dessutom har samarbetet med Egentliga Finlands förbund intensifierats. Lounaistietos tjänster för öppna data och dataprodukter tillhandahålls i sociala medier och på webbplatser.

Revisionsnämnden anser att intressebevakningen och tjänsterna för kommunerna har främjats framgångsrikt i enlighet med de strategiska målen. Beredskapsarbetet och påverkansarbetet för att främja trafikförbindelserna i regionen har framhävts. Man har klarat av att reagera på plötsliga strukturförändringar. Kommunikationsprofilen har utvecklats genom att förbundets varumärke, image och webbplats har förnyats. I påverkarskolan och på webbplatsen har tvåspråkigheten och tillgängligheten främjats.

Under 2025 har intressebevakningen genomförts på olika nivåer på ett målinriktat, kunskapsbaserat och prioriterat sätt. I arbetet utnyttjas data från Lounaistieto och andra källor. Verksamheten under de närmaste åren förutses planmässigt med hänsyn till de kommande årens finansierings- och utvecklingsbehov. Verksamheten stöder en allt starkare satsning på regional utveckling på nordisk och europeisk nivå.

5. Sammanfattning av utvärderingsberättelsen

Enligt revisionsnämndens utvärdering var 2025 ett starkt och resultatrikt år för Egentliga Finlands förbund som helhet. Trots en utmanande omvärld uppnådde förbundet huvudsakligen sina strategiska mål med marginal och främjade konsekvent landskapets livskraft, tillgänglighet och hållbara utveckling. Verksamheten var planmässig och byggde på nätverkande, och man reagerade på ett ändamålsenligt sätt på förändringarna i omvärlden.

Ekonomi

Förbundets ekonomi blev klart bättre än vad man beräknat i budgeten. Resultatförbättringen berodde huvudsakligen på att personalkostnaderna blev lägre än väntat på grund av obesatta tjänster samt på att förvaltningen har skötts kostnadseffektivt.

Det egna kapitalet stärktes och likviditeten förbättrades. Revisionsnämnden konstaterar att ekonomin var stabil och att förbundet använde sina resurser på ett ändamålsenligt sätt.

Regionutveckling

Med avseende på regionutvecklingen var 2025 ett exceptionellt framgångsrikt år. Genom omfattande växelverkan bereddes och godkändes:

- landskapsstrategin 2040+
- landskapsprogram 2026–2029
- uppdateringen av strategin för smart specialisering

Finansiering riktades till strategiska prioriteringar. All nationell AKKE-finansiering blev bunden, 1,5 miljoner euro erhöles för strukturomvandlingen i Nystadsregionen och EU-finansiering utnyttjades aktivt. Genomförandet av Central Baltic-programmet framskred som planerat, och det internationella påverkansarbetet stärktes.

Markanvändning och miljö

Uppgifterna inom markanvändning och miljö framskred planenligt och långsiktigt. Beredningen av etapplandskapsplanen framskred från kungörelsen om anhängighet till utkastskedet. Trafiksystemplanen godkändes enligt tidsplanen, och inom havsplaneringen färdigställdes betydande utredningar om försörjningsberedskapen och de regionala ekonomiska konsekvenserna.

Växelverkan var omfattande på både nationell och internationell nivå.

Valonia stödde kommunerna inom temana klimat, energi och miljön med ett brett utbud av tjänster. Revisionsnämnden anser att Valonias verksamhet är verkningsfullt och motsvarar kommunernas behov.

Intressebevakning och tjänster för kommunerna

Inom intressebevakningen uppnåddes flera resultat som är betydande för landskapet. Den första fasen av Västbanan gick framåt, Skärgårdshavsprogrammet beviljades tilläggsresurser, beredningen av den regionala tågtrafiken fortsatte och MBT-finansieringen tryggades. Det kommunala samarbetet stärktes genom nya nätverk och verksamhetsmodeller. Totalreformen av kommunikationen bidrog till att både förbundets synlighet och informationstillgängligheten förbättrades.

Slutsatser

Revisionsnämnden anser att Egentliga Finlands förbunds verksamhet 2025 var målinriktad och effektiv och byggde på en kontrollerad ekonomi. Förbundet stärkte sin roll som landskapsutvecklare och kommunpartner.

I fortsättningen kommer nämnden särskilt att betona följande:

- säkerställandet av personalens arbetshälsa och kompetens
- aktivt utnyttjande av extern finansiering under föränderliga och utmanande omständigheter
- långsiktigt genomförande av strategiska prioriteringar
- ett fördjupat samarbete med välfärdsområdet, särskilt när det gäller trafikplanering

Under dessa förutsättningar klarar förbundet av att även framöver främja livskraften, tillgängligheten och den hållbara utvecklingen i Egentliga Finland.

Revisionsnämndens rekommendationer

1. Stärka samarbetet med välfärdsområdet

Nämnden betonar behovet av att fördjupa samarbetet med Egentliga Finlands välfärdsområde (Varha) särskilt när det gäller trafiksystemplaneringen. I fokuseringen på social- och hälsovårdstjänster är det nödvändigt att se till att trafikförbindelserna stöder tillgången till tjänster i hela landskapet, både ur kundernas och personalens synvinkel. Landskapsförbundet ska spela en aktiv och samordnande roll i samordningen av tillgången till social- och hälsovårdstjänster och trafiksystemet.

2. Stärka integrationen mellan olika sektorer

Samordningen av regionplaneringen, trafiken, näringarna och miljötemana är redan stark, men social- och hälsovårdsperspektivet måste integreras mer systematiskt i planeringen.

3. Vidareutveckla växelverkan och tillgången till öppna data

De nya datamodellsbaserade verktygen har ökat transparensen. Nämnden uppmuntrar förbundet att fortsätta utvecklingsarbetet för att ytterligare stärka kommunernas, invånarnas och intressenternas deltagande.

I Åbo 13.5.2026

Markus Ylis-Junttila
ordförande

Juha Heikkilä
vice ordförande

Marjaana Mänkäri
medlem

Susanna Sankala
medlem

